

Отзыв на автореферат диссертации
Ковалышина Романа Владимировича
«Совершенствование системы управления организацией на основе
использования инструментов внутреннего контроля»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6. Менеджмент

В современных условиях объективно возрастает актуальность совершенствования системы управления организациями с использованием инструментов внутреннего контроля. В то же время степень изученности этой проблемы остается недостаточной, что связано с ограниченным количеством исследований, учитывающих комплексную интеграцию внутренних контрольных механизмов в систему управления, а также с отсутствием универсальных подходов к оценке их эффективности в организациях различного масштаба и отраслевой принадлежности. Кроме того, многие существующие методы внутреннего контроля носят фрагментарный характер и недостаточно адаптированы к современным требованиям прозрачности, устойчивости и управляемости.

В этой связи для повышения качества управленческих решений, минимизации рисков и обеспечения адаптивности организации актуально проведение исследований, направленных на разработку комплексных методик применения инструментов внутреннего контроля.

Проведенные Ковалышиным Р.В. исследования позволили достичь поставленной цели и получить результаты и выводы, отличающиеся научной новизной и практической значимостью, наиболее значимыми из которых являются следующие:

- 1) выполнено уточнение понятийной сущности внутреннего контроля, в которую интегрированы элементы координации и обоснованы взаимосвязи с целями управления организацией;
- 2) интегрированы различные инструменты внутреннего контроля в систему управления организацией, применен подход матричного отображения взаимосвязей и разработкой иерархии уровней контроля, которая адаптируется к размерам и этапам развития организации;
- 3) разработан методический подход к оценке эффективности инструментов внутреннего контроля, который может выявлять слабые места в системе управления и в дальнейшем формулировать практические рекомендации для повышения адаптивности и управляемости организации.

Судя по материалам автореферата, исследование выполнено на высоком научном уровне и представляет собой законченную самостоятельную работу с существенной научной и практической ценностью. Оно обладает внутренней целостностью, содержит оригинальные методики и конкретные рекомендации. Результаты и рекомендации автора углубляют теоретические знания в области

управления организацией и внутреннего контроля и могут способствовать повышению эффективности управленческих процессов, прозрачности и устойчивости организаций.

В числе недостатков автореферата можно отметить недостаточно полное описание практических шагов внедрения предложенных инструментов внутреннего контроля. Из текста автореферата не вполне ясно, какие конкретные мероприятия и процедуры следует реализовать на разных уровнях управления для обеспечения адаптации методики к различным типам организаций.

Однако, данные замечания вероятно вызваны ограниченным объемом автореферата, и не снижают научной ценности проведенного исследования.

Представленные автором основные научные результаты диссертации опубликованы в научных изданиях, в том числе включённых в список ВАК РФ. Работа прошла необходимую апробацию.

Судя по автореферату, диссертационное исследование соискателя представляет собой законченную научно-квалификационную работу, которая соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент и требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС» (в действующей редакции), а **автор диссертации – Ковалышин Роман Владимирович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

Заведующий кафедрой логистики
факультета экономики и бизнеса
ФГОБУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор
Петров Иван Васильевич



..... 09.09.2025 г.

Адрес: Ленинградский пр., 49, Москва, 125993
Телефон (рабочий): +7 (916) 123-16-08
Электронная почта: IvVPetrov@fa.ru

Подпись Петрова Ивана Васильевича заверяю:
Декан факультета экономики и бизнеса
Финансового университета



Е.Р. Безсмертная